

# PAM

## Pla d'actuació de mandat 2020-2023

Una estratègia municipalista  
per a un desenvolupament sostenible  
[Edició 2022]

SÍNTESI



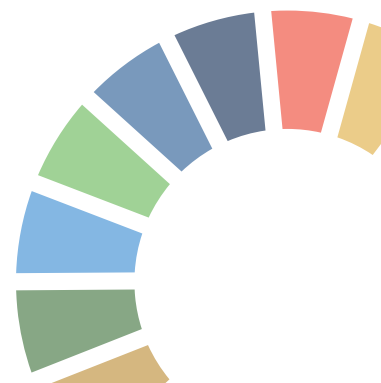
Diputació  
Barcelona

[www.diba.cat](http://www.diba.cat)

# Índex



<b>1. Una estratègia municipalista per a un desenvolupament sostenible . . . . .</b>	<b>2</b>
<b>2. Actuar a prop i mirar lluny . . . . .</b>	<b>3</b>
<b>3. Estructura i continguts del PAM 2020-2023 . . . . .</b>	<b>4</b>
<b>4. El marc estratègic . . . . .</b>	<b>5</b>
4.1. Missió, visió i valors . . . . .	5
4.2. Els objectius estratègics . . . . .	7
4.3. La nova arquitectura de la cooperació local . . . . .	12
4.4. Els 22 projectes transformadors . . . . .	15
<b>5. El marc operatiu. . . . .</b>	<b>25</b>
5.1. Els àmbits d'actuació de les polítiques públiques de les àrees corporatives . . . . .	25
<b>6. El seguiment del Pla . . . . .</b>	<b>32</b>



# 1. Una estratègia municipalista per a un desenvolupament sostenible

El PAM vol refermar el paper de la Diputació com a referent del municipalisme i les polítiques locals.

El Pla d'actuació de mandat 2020-2023, o PAM 2020-2023, és el document estratègic que recull els principals objectius polítics que donen resposta a les prioritats del govern de la Diputació de Barcelona i les línies d'actuació per a assolir-los. Per a executar-lo, la corporació aplega i destina tots els recursos que té a l'abast. Estableix un full de ruta pel mandat, permeable a les noves necessitats i prioritats polítiques que apareguin segons l'evolució del context econòmic i social de la província de Barcelona.

El PAM 2020-2023 actualitza i renova el compromís de la corporació amb l'enfortiment de l'autonomia local, i vol aconseguir que la Diputació continuï sent un referent del municipalisme i les polítiques locals, en el marc de l'Agenda 2030 de Desenvolupament Sostenible i de la Nova Agenda Urbana.

La Diputació de Barcelona esdevé una de les primeres administracions que concreta el seu compromís institucional amb un desenvolupament sostenible i converteix els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides en els seus objectius estratègics; per assolir-los desenvolupa els instruments de cooperació local, els projectes transformadors de mandat i els subprogrames pressupostaris.



**AGENDA  
2030**





## 2. Actuar a prop i mirar lluny

El PAM 2020-2023 vol ser una eina per oferir un suport integral als ajuntaments i consells comarcals de la província de Barcelona.

Els punts de partida del Pla actual són dos: el document Bases per a un acord per a la investidura del president o presidenta de la Diputació de Barcelona, de 5 de juliol de 2019, i el nou document Bases per al govern de la Diputació de Barcelona 2019-2023, que adapta aquell primer a l'escenari posterior a la COVID-19.

Aprovat en plena pandèmia, el PAM 2020-2023 vol ser una eina per oferir un suport integral als ajuntaments i consells comarcals de la província de Barcelona per tal que puguin abordar l'emergència social i sanitària provocada per la COVID-19, així com l'impacte del confinament i de la recessió que se n'ha derivat. Però, al mateix temps, la corporació vol orientar estratègicament aquest suport perquè ens ajudi a recuperar-nos de la crisi d'una manera sostenible, tant des del punt de vista econòmic com social i ambiental, aprofitant el potencial transformador que té actuar des de la proximitat per reduir les desigualtats, frenar el canvi climàtic i construir una economia verda i circular.

Aquesta doble necessitat d'*actuar a prop* per minimitzar l'impacte de la crisi que vivim i, al mateix temps, de *mirar lluny* per orientar la recuperació cap a un nou model de desenvolupament batega en tot el disseny i desenvolupament del del Pla d'actuació de mandat 2020-2023.





### 3. Estructura i continguts del PAM 2020-2023

Tant el marc estratègic com l'operatiu s'han alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible.

El PAM 2020-2023 de la Diputació de Barcelona consta d'un marc estratègic i d'un marc operatiu.

El **marc estratègic** està integrat per la missió, la visió, els valors, els objectius estratègics, la nova arquitectura de la cooperació local i 22 projectes transformadors que han de permetre fer front a les conseqüències socials i econòmiques de la COVID-19, conjuntament amb els governs locals de la província de Barcelona, i caminar cap un desenvolupament sostenible. Tots aquests elements estableixen quines seran les orientacions prioritàries de l'acció de govern durant el període 2020-2023.

El **marc operatiu** està integrat per nou àmbits d'actuació de les polítiques públiques de les àrees corporatives de la Diputació de Barcelona. Cada àmbit es concreta en una relació ordenada de subprogrames pressupostaris i en una selecció dels seus principals indicadors d'activitat.

Tant el marc estratègic com l'operatiu s'han alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS), adaptats a la realitat dels governs locals de la demarcació i de la Diputació mateixa.





## 4. El marc estratègic

### 4.1. Missió, visió i valors

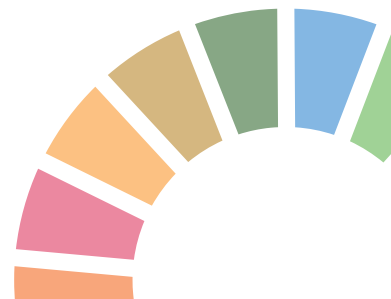
La **missió**, o raó de ser de la Diputació de Barcelona segons l'equip de govern, s'expressa amb aquestes paraules:

«La Diputació de Barcelona enforteix els governs locals de la demarcació de Barcelona mitjançant diferents mecanismes de cooperació per contribuir a l'horitzó d'una *nova normalitat* que sigui més inclusiva socialment, més respectuosa amb el medi ambient i que impulsi la represa i la dinamització econòmica a tots els pobles i ciutats.»

Pel que fa a la **visió**, o la direcció cap on l'equip de govern vol conduir la Diputació de Barcelona durant el mandat, s'expressa així:

«La Diputació de Barcelona vol impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província, integrant els principis i els objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per a un desenvolupament sostenible i la Nova Agenda Urbana a les estratègies i les polítiques públiques de la corporació, amb la finalitat de garantir els drets, la seguretat i les oportunitats dels territoris i de la ciutadania ara i en el futur.»

**«La Diputació de Barcelona vol impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província, integrant els principis i els objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per a un desenvolupament sostenible i la Nova Agenda Urbana a les estratègies i les polítiques públiques de la corporació, amb la finalitat de garantir els drets, la seguretat i les oportunitats dels territoris i de la ciutadania ara i en el futur.»**

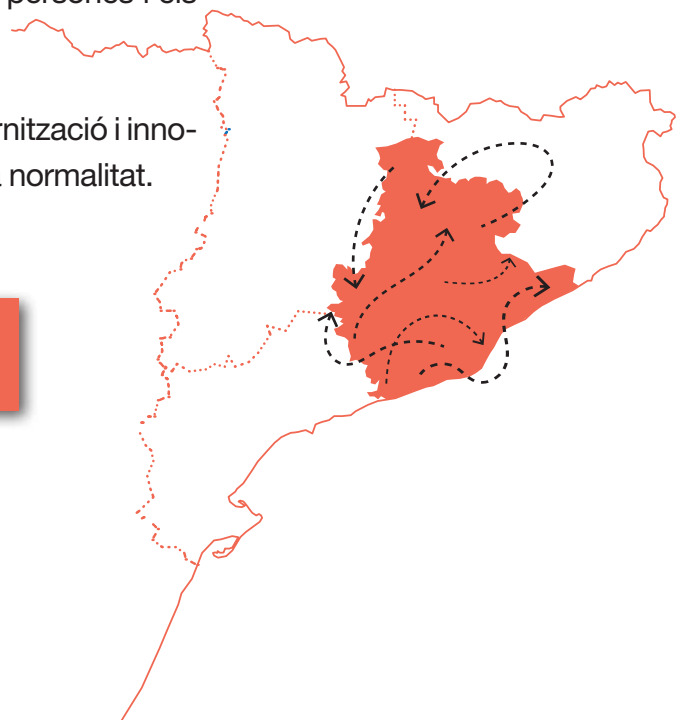
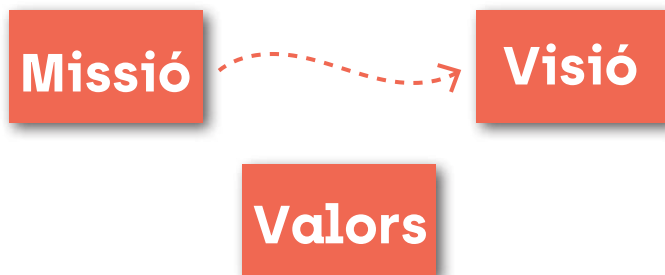




Quant als **valors** que guien l'acció de govern durant aquest mandat són:

- Respecte al pluralisme polític, lleialtat institucional i diàleg en la presa de decisions.
- Autonomia local i corresponsabilitat entre nivells de govern.
- Eficàcia, sostenibilitat i eficiència en les polítiques de concertació local de la Diputació de Barcelona.
- Proximitat, equilibri territorial i solidaritat intermunicipal, perquè l'acció de govern estigui al servei de les persones i els territoris.
- Integritat institucional, professionalitat, modernització i innovació: una nova administració per a una nova normalitat.

**Alguns dels valors són la proximitat, equilibri territorial i solidaritat intermunicipal, perquè l'acció de govern estigui al servei de les persones i els territoris.**





## 4.2. Els objectius estratègics

Els **16 objectius estratègics** per a aquest mandat són una versió localitzada dels ODS, és a dir, adaptada a la realitat dels nostres governs locals i de la província de Barcelona. Es presenten ordenats segons la contribució dels projectes transformadors i els subprogrames pressupostaris de la corporació.



1. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic (relacionat amb l'ODS 16).



2. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient, mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana (relacionat amb l'ODS 11).



3. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne (relacionat amb l'ODS 8).



4. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats (relacionat amb l'ODS 10).

**L'estratègia municipalista per al desenvolupament sostenible de la corporació treballa amb cinc objectius estratègics principals al voltant dels ODS 3, 8, 10,11,16.**







5. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats (relacionat amb l'ODS 3).



6. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resilient, sostenible i innovador (relacionat amb l'ODS 9).



7. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva i de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom (relacionat amb l'ODS 4).



8. Enfortir les aliances per a la sostenibilitat a tots els àmbits (relacionat amb l'ODS 17).



9. Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats (relacionat amb l'ODS 12).



10. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic (relacionat amb l'ODS 13).



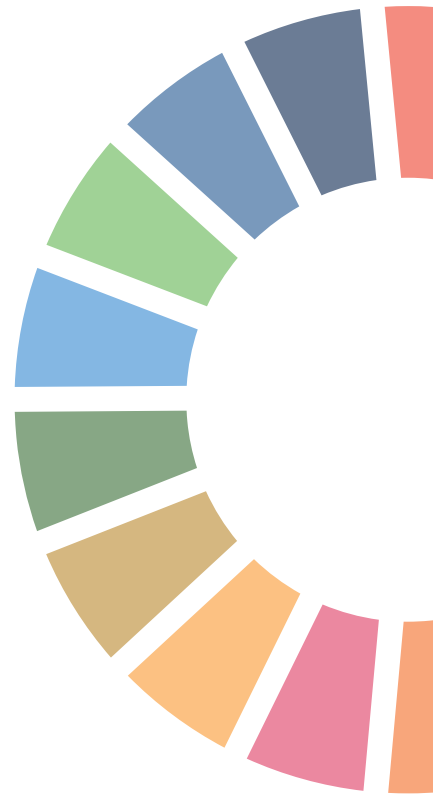
11. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes (relacionat amb l'ODS 5).



12. Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats (relacionat amb l'ODS 6).



13. Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura (relacionat amb l'ODS 7).





14. Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de diversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals (relacionat amb l'ODS 15).



15. Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats (relacionat amb l'ODS 1).



16. Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província a través de pràctiques agrícoles resilients (relacionat amb l'ODS 2).

La Diputació contribueix de manera molt significativa a complir els objectius de desenvolupament sostenible. De fet, els seus programes i les seves polítiques es poden vincular amb diversa intensitat a tots els ODS, excepte a l'objectiu 14 sobre vida submarina.

Remarquem la preponderància que tenen els dos objectius lligats a la raó de ser de la Diputació, que són **cooperar amb la resta de governs locals de la província de Barcelona per promoure institucions i polítiques locals creadores de valor públic (relacionat amb l'ODS 16 sobre pau, justícia i institucions sòlides) i vertebrar una xarxa de governs**





**locals inclusiva, segura i resilient (relacionat amb l'ODS 11 sobre ciutats i comunitats sostenibles).**

Aquests dos objectius estratègics aglutinen una gran quantitat de projectes transformadors i subprogrames pressupostaris i tenen com a objectiu enfortir la Xarxa de Governos Locals de la demarcació, a partir d'una visió territorial àmplia i reequilibradora, que vetlli per assegurar un accés equitatiu de la ciutadania als serveis locals amb independència d'on visqui.

També tenen una presència important els objectius de promoure un creixement econòmic sostenible, posant sobretot l'accent en la creació d'ocupació (relacionat amb l'ODS 8, de treball digne i creixement econòmic); la reducció de les desigualtats entre persones i entre territoris (relacionat amb l'ODS 10, de reducció de les desigualtats), i l'enfortiment de les estratègies locals de salut pública (relacionat amb l'ODS 3, de salut i benestar).

Cooperació amb els governs locals per promoure institucions i polítiques locals creadores de valor public



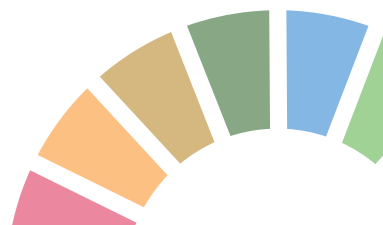
**16** PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES



Xarxa de governs locals inclusiva, segura i resilient



**11** CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES





Els dos grans objectius estratègics aglutinen una gran quantitat de projectes transformadors i subprogrames pressupostaris.



Tots aquests objectius són refermats per d'altres com ara potenciar la resiliència i la innovació del teixit industrial (relacionat amb l'ODS 9), garantir una educació pública inclusiva (relacionat amb l'ODS 11) i, naturalment, assolir la igualtat de gènere com a element transversal que ha d'orientar les actuacions de totes les àrees (relacionat amb l'ODS 5).

També convé subratllar el paper central de la sostenibilitat ambiental. La importància que atorga l'Agenda 2030 a les qüestions ambientals fa que les actuacions en aquesta matèria es trobin distribuïdes entre diversos ODS. En aquest àmbit, hi tenen un paper central la gestió dels parcs naturals, la promoció de les energies renovables i la gestió sostenible de l'aigua i el sanejament.

**Enfortim la Xarxa de Governos Locals amb una visió àmplia i reequilibradora que vetlla per assegurar un accés equitatiu de la ciutadania als serveis, amb independència d'on visqui.**





### 4.3. La nova arquitectura de la cooperació local

Mentre s'estava elaborant aquest Pla d'actuació de mandat, la COVID-19 va irrompre a les nostres vides. Aquest fet inesperat va motivar que la Diputació desplegués una estratègia de cooperació local a dues velocitats. D'una banda, l'acció a curt termini, aprovant el Pla de xoc per a la reactivació econòmica i social. De l'altra, l'acció a mitjà termini, plasmada en el nou Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023.

Pel que fa al **Pla de xoc per la reactivació econòmica i social**, aquest té com a objectiu enfortir la solvència pressupostària i de l'organització municipal, i reforçar els governs locals per al relleu social i econòmic.

A més d'aquest paquet de mesures orientades a l'acció immediata, la política pública de cooperació local constitueix un element central en aquest Pla d'actuació de mandat de la corporació, perquè ha de permetre articular la seva acció de govern principal a mitjà termini. En aquest sentit, la Diputació s'ha dotat d'un nou model de cooperació, el Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023. Aquest Pla aposta de manera decidida per impulsar unes polítiques públiques locals amb la garantia de l'equitat i la integració so-

**El Pla de xoc per la reactivació econòmica i social té com a objectiu enfortir la solvència pressupostària i de l'organització municipal, i reforçar els governs locals per al relleu social i econòmic.**





**El pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023** compta amb tres instruments diferenciats per fer-ho possible: el Programa general d'inversions, el Catàleg de serveis i els programes específics.

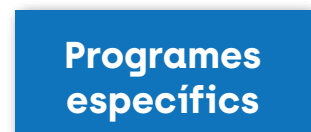
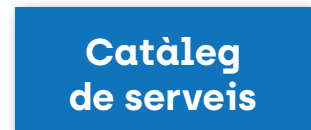
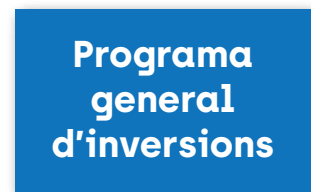


cial, i busca reforçar una inversió local més sostenible. Compta amb tres instruments diferenciats per fer-ho possible: el Programa general d'inversions, el Catàleg de serveis i els programes específics.

El **Programa general d'inversions** té com a finalitat acompanyar els governs locals en el moment de fer noves inversions sostenibles o de manteniment que alhora fomentin la diversificació econòmica del territori. La fórmula de distribució dels recursos és objectiva, equitativa i transparent, i el programa s'alinea amb aquest Pla d'actuació de mandat i amb els ODS a l'hora de prioritzar i triar les actuacions susceptibles de ser finançades.

El **Catàleg de serveis** conté tots els recursos econòmics, materials i tècnics que la Diputació de Barcelona posa a disposició dels ajuntaments i dels consells comarcals de la província.

Per últim, els **programes específics** serveixen per assolir uns objectius específics i concrets que no poden ser coberts de manera ordinària pel Programa general d'inversions ni pel Catàleg de serveis. Sempre han d'incidir en un grup de destinataris concret, o bé en un sector o en una competència local concreta.







Un dels Programes específics amb més impacte ha estat el Programa de Resiliència Local, el qual ha destinat 50 milions d'euros a reactivar l'economia dels municipis, reduir les desigualtats, i preservar l'autonomia local. Així mateix, la corporació ha volgut fer una aposta decidida envers l'acompanyament dels governs locals en la captació dels fons provinents del Mecanisme de Recuperació i Resiliència, en el marc de l'instrument NextGenerationEU concebut per pal·liar els efectes de la pandèmia i avançar cap a una major cohesió, sostenibilitat i resiliència dels pobles i ciutats. D'aquesta manera, s'ha dissenyat el Programa específic Next Diba que busca oferir un suport flexible i especialitzat tant de tipus tècnic, com econòmic i de prestació directa (si escau) als ens locals de la província davant les diverses convocatòries de subvenció que puguin ser del seu interès, fent especial èmfasi a l'acompanyament als petits municipis.

A banda de la nova arquitectura proposada per al nou Pla de Concertació 2020-2023, una altra de les principals novetats ha estat la definició i implementació d'un model de seguiment i millora contínua amb l'establiment d'un sistema d'enquestes per a totes les actuacions realitzades en el marc dels tres instruments de cooperació del nou Pla de concertació 2020-2023. Amb aquesta innovació es pretén fer un pas endavant en el model de relació amb el territori, més proper i on l'escolta activa es produeix d'una forma continuada.



#### 4.4. Els 22 projectes transformadors

Els **projectes transformadors** intenten donar resposta als reptes globals que definiran el futur de la nostra societat, a més d'altres de contingut sectorial. Els grans reptes transversals per abordar són cinc: la sostenibilitat mediambiental, econòmica i social, que caldrà saber harmonitzar; la quarta revolució industrial, de la qual caldrà saber minimitzar els riscos i aprofitar les oportunitats; l'envelliment de la població, que comportarà reptes de tota mena (digitals, laborals, de cures...); la societat diversa, que caldrà vertebrar en una única ciutadania inclusiva; i l'equitat i diversitat sexual i de gènere, que caldrà garantir combatent les desigualtats educatives, econòmiques, socials i de gènere.

Els projectes transformadors, expressen el compromís de la Diputació de Barcelona amb la localització de l'Agenda 2030, i en són vint-i-dos. Tot seguit els presentem ordenats a partir de les quatre esferes de l'Agenda 2030, a les quals més poden contribuir la Diputació i les seves polítiques locals: les persones, la prosperitat, el planeta i les aliances.

**Els projectes transformadors, expressen el compromís de la Diputació de Barcelona amb la localització de l'Agenda 2030.**





## Les persones

Es tracta d'abordar tres grans reptes profundament interrelacionats. El primer, el repte de l'equitat de gènere, el dret a la diversitat sexual i de gènere i a una vida lliure de violències masclistes. El segon, el repte de la igualtat d'oportunitats. I el tercer, el repte de la inclusió social, que se situa en una dimensió comunitària que avui és fonamental per dissenyar polítiques transformadores que fomentin la cohesió i la integració social des de la proximitat.

Els projectes transformadors relacionats amb l'esfera de les persones són:

### **1. Noves oportunitats educatives 4.10: acompanyament i noves oportunitats educatives per lluitar contra l'abandonament escolar prematur**

Cal promoure noves oportunitats educatives en la lluita contra l'abandonament escolar prematur per mitjà d'un sistema d'orientació i acompanyament a joves entre 16 i 24 anys en risc amb un suport tecnològic compartit que vertebrí i universalitzi la informació a escala local.



**Hi ha deu projectes transformadors relacionats amb l'esfera de les persones.**



## 2. Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar

Capacita infants i adolescents en l'ús responsable de les TIC i promou habilitats socials i hàbits saludables.

## 3. Joventut esportiva, societat activa

Incorpora en els serveis municipals d'atenció a les persones la figura de l'educador/a esportiu/iva que acompanya adolescents i joves en activitats esportives i lúdiques.

## 4. Cultura transformadora

Promou accions culturals adreçades a conscienciar, formar i empoderar els professionals i la ciutadania per a l'assoliment de l'Agenda 2030 mitjançant metodologies innovadores i creatives en un entorn col·laboratiu.

## 5. CulturaMENT

Posa a l'abast dels ajuntaments recursos, eines i continguts culturals que els ajudin a impulsar projectes culturals que fomentin el benestar de les persones que pateixen malalties mentals i d'integrar-les a l'oferta cultural del municipi.

## 6. Xarxa de territoris lliures de violències masclistes

Dissenya i desplega un seguit de programes, serveis i recursos que des d'una mirada integral, multidisciplinar i interseccional contribueixin a garantir i defensar un dret fonamental com és el de viure una vida lliure de violències.

## 7. Barris i comunitats: motors de transformació social

Pretén una intervenció integral en àrees urbanes complexes amb l'objectiu de reduir les desigualtats socioeconòmiques i promoure la convivència inclusiva, la participació i la cohesió social.

**El projecte Cultura transformadora consisteix a promoure accions culturals adreçades a conscienciar, formar i empoderar els professionals i la ciutadania per a l'assoliment de l'Agenda 2030.**



### 8. Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat

El projecte té per objectiu reforçar i millorar els serveis públics locals de cures, especialment l'atenció social domiciliària i la teleassistència, així com els recursos per a les persones cuidadores no professionals.

### 9. Garantia d'ingressos i drets bàsics

Té l'objectiu de promoure el desenvolupament de noves polítiques que garanteixin l'accés a uns ingressos dignes i a la cobertura de necessitats bàsiques de tota la ciutadania i, especialment, d'aquells sectors més vulnerables que han vist aguditzats els seus problemes amb la pandèmia de la COVID-19.

### 10. Equipaments responsables i educadors 2030

Proposa promoure els equipaments i espais municipals d'Educació, Esports i Joventut com a edificis i instal·lacions inclusius, igualitaris i sostenibles mediambientalment. L'objectiu final seria definir uns estàndards a complir per qualsevol equipament municipal que poguessin ser l'objecte de reconeixement mitjançant el disseny d'un distintiu acreditatiu del compromís dels equipaments responsables en aquests àmbits d'actuació i els assoliments aconseguits.

**El Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar, vol disminuir els riscos en l'ús de les tecnologies de la informació i la comunicació.**



## La prosperitat

Es tracta d'intentar que totes les persones puguin gaudir d'una vida pròspera i de fer possible que el progrés econòmic, social i tecnològic estigui en harmonia amb el medi natural. La Diputació de Barcelona vol promoure als pobles i ciutats un desenvolupament econòmic més intel·ligent, més sostenible ambientalment i més integrador socialment, per mitjà d'accions que modernitzin el teixit productiu, el sector turístic i el comerç urbà de proximitat, i de polítiques que promoguin entorns favorables a la innovació, l'ocupabilitat de les persones, l'emprenedoria i l'economia social.

Els projectes transformadors relacionats amb l'esfera de la prosperitat són:

### 11. Mercats 2030: espais d'oportunitats

Revitalitza els mercats municipals, introdueix productes locals i de proximitat, dona nous usos als espais buits o disponibles, i els posiciona com un servei públic incorporats a plataformes digitals de distribució en línia.





**Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible. Aquest projecte consisteix a estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals i comarcals, així com a les empreses i serveis turístics de la demarcació, prenent com a base el compromís per a la sostenibilitat.**

## 12. Treball, talent i tecnologia

Millora les competències digitals de les persones en situació d'atur, ocupades i inactives, i incrementa la participació de col·lectius vulnerables (dones, joves, persones aturades de llarga durada) en ocupacions industrials, científiques i tecnològiques.

## 13. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible

Estén la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals i comarcals, així com a les empreses i serveis turístics de la demarcació, dins el distintiu Biosphere.

## 14. Vies blaves Barcelona

Rehabilita les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia al pas per la demarcació de Barcelona, per fer-les transitables per la ciutadania des del respecte a la biodiversitat.

## 15. Fibra òptica a la xarxa de carreteres

Facilita l'accés de comunicacions de banda ampla a la població, promou l'activitat econòmica i millora la competitivitat.

**El projecte de treball, talent i tecnologia consisteix a millorar les competències digitals de les persones en situació d'atur, ocupades i inactives, així com a incrementar la participació de col·lectius vulnerables.**

El projecte de les agendes urbanes locals acompanya els ajuntaments en la definició de plans d'acció local alineats amb els criteris de l'Agenda Urbana.



## El planeta

Es tracta que els nostres pobles i ciutats transitin cap a hàbitats inclusius i territoris sostenibles. En aquest sentit la Diputació donarà suport, en especial, als compromisos que s'adquireixin en el marc de l'Agenda Urbana de Catalunya, una eina participativa impulsada per la Generalitat de Catalunya per potenciar les oportunitats i afrontar els reptes que planteja la creixent urbanització del país, en el marc dels principis de la Nova Agenda Urbana.

Els projectes transformadors relacionats amb l'esfera del planeta són:

### 16. Impuls de les agendes urbanes locals

Aquest projecte consisteix a acompanyar els ajuntaments en la definició de plans d'acció local alineats amb els criteris de l'Agenda Urbana, però aterrant-los a la realitat local, alineant les inversions públiques locals i aportant recursos de la corporació per aconseguir-ho.





### 17. Renovables 2030

Aquest projecte consisteix a implantar de manera massiva energies renovables en el consum energètic dels ens locals i crear diferents models de comunitats energètiques, a fi d'avançar cap una economia descarbonitzada i menys deslocalitzable.

**Renovables 2030 consisteix a implantar de manera massiva energies renovables en el consum energètic dels ens locals.**

### 18. Pla d'acció d'energia i clima

Aquest programa vol descarbonitzar l'activitat directa de la Diputació de Barcelona i la que ofereix la corporació als municipis, per tal de superar els objectius establerts per la Unió Europea de reducció d'emissions el 2030 i el 2050, i incloure mesures d'adaptació als impactes del canvi climàtic.





## Les aliances

Es tracta de disposar d'administracions públiques amb equips i serveis eficients i sostenibles, així com amb un capital humà, organitzatiu i tecnològic que estigui a l'avantguarda europea; d'administracions més capacitades per créixer per mitjà del coneixement, i més disposades a treballar transversalment i a sumar esforços amb altres administracions, empreses i universitats.

Els projectes transformadors relacionats amb l'esfera de les aliances són:

### 19. Concertem en xarxa

Aquest projecte consisteix a facilitar que l'acció de cooperació local de la corporació s'adapti més i millor a les necessitats i expectatives dels ens locals, d'acord amb criteris de més transparència, justícia i equitat territorial, superant l'acció assistencial en favor de l'acompanyament als governs locals i el seu empoderament.



**Concertem en xarxa vol facilitar que l'acció de cooperació local de la corporació s'adapti més i millor a les necessitats i expectatives dels ens locals.**

El Centre d'anàlisi dels governs locals per a la cohesió territorial impulsarà l'equilibri i la cohesió territorial dels petits municipis.



## 20. Modernitzar la gestió interna dels governs locals mitjançant transformacions tecnològiques, digitals i organitzatives

Aquest projecte consisteix a incloure l'impuls de la innovació pública i l'adopció d'una eina de planificació estratègica en els programes de la corporació dedicats a reforçar les estructures internes i l'àmbit digital dels governs locals, a fi de contribuir a modernitzar-ne la gestió interna.

S'impulsarà la modernització de la gestió interna dels governs locals mitjançant transformacions tecnològiques, digitals i organitzatives

## 21. Centre d'anàlisi dels governs locals per a la cohesió territorial

Aquest projecte consisteix a crear el Centre d'anàlisi dels governs locals per a la cohesió territorial, d'acord amb el paper que té la corporació en l'impuls de l'equilibri i la cohesió territorial dels petits municipis.

## 22. DIBA professional i digital

Aquest projecte consisteix a abordar diversos reptes que té la Diputació de Barcelona en matèria de recursos humans i organització, com són la interinitat estructural d'una part de la plantilla o la necessitat de fer front al relleu intergeneracional.

## 5. El marc operatiu



### 5.1. Els àmbits d'actuació de les polítiques públiques de les àrees corporatives

El PAM 2020-2023 defineix nou àmbits d'actuació de les polítiques públiques de les àrees corporatives de la Diputació de Barcelona. Són les línies mestres que orienten el treball d'aquestes àrees en el procés de desplegament del Pla, així com de la resta d'estratègies i polítiques corporatives que s'impulsin.

Tot seguit oferim una explicació sintètica de les principals polítiques públiques del Pla que impulsa cada una de les nou àrees corporatives de la Diputació.

#### 1. Àrea de Presidència: per un compromís renovat amb un nou impuls al municipalisme.

Per a l'Àrea de Presidència és prioritari renovar el discurs municipalista perquè sigui més ambiciós. També es treballa intensament per vertebrar una xarxa de municipis i consells comarcals forta i cohesionada a través d'un nou model de cooperació local i de noves iniciatives de bon govern corporatiu i d'integritat institucional.

La corporació vol assumir un paper clau en la representació dels municipis de la demarcació en tots els àmbits i esferes de decisió que siguin rellevants. L'Agenda 2030 i els ODS legitimen aquesta reivindicació, ja que ofereixen una oportunitat única per connectar els grans reptes globals de la humanitat amb la

#### Àrea de Presidència

- Centre d'innovació de polítiques públiques
- Suport als òrgans de govern
  - Concertació local
  - Secretaria General
  - Seguretat corporativa
  - Publicacions oficials
- Comunicació i publicacions
  - Relacions internacionals i projecció exterior
  - Cooperació europea
  - Estratègia corporativa
- Assistència integral al govern local. Adm. gral.
  - Cooperació al desenvolupament
  - Gestió del recinte de Llars Mundet
  - Gestió del recinte de la Maternitat
  - Gestió del recinte de Torribera
- Col·laboracions corporatives amb la Generalitat



imprescindible apropiació comunitària que ens ha de permetre avançar cap a un desenvolupament sostenible en les circumstàncies actuals.

La Generalitat, l'Estat i la Unió Europea han de donar un nou impuls al municipalisme i a les polítiques de proximitat. Així mateix, cal reforçar la dimensió europeista d'aquest nou impuls municipalista integrant dins de la corporació i els governs locals les grans estratègies de la Unió Europea i la seva dimensió global mitjançant una cooperació descentralitzada que estimuli la localització de l'Agenda 2030 als governs locals dels països en vies de desenvolupament.

## 2. Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns: per un capital humà altament tecnificat, amb talent, que innova i és eficient en la gestió corporativa.

El millor recurs que té la Diputació són les persones. Aquesta Àrea augmentarà l'oferta pública per recuperar la dotació de personal en àmbits essencials per a la corporació, facilitarà la mobilitat cap als ens locals i crearà una nova carrera professional, a fi de disposar d'una organització que combini l'experiència acumulada amb l'atracció de nous talents.

A més d'aquestes mesures, la corporació avançarà en la consolidació de la seva plantilla, està impulsant el nou Pla d'igualtat de gènere i està assentant les bases per adaptar la gestió de les persones als requeriments d'una administració plenament digitalitzada, que li permeti teletreballar amb garanties i en les millors condicions.

En aquest sentit, el Protocol intern per garantir la prestació dels serveis i de les activitats que li són pròpies en el procés de desconfiament provocat per la COVID-19 ha constituït el punt d'inici del full de ruta que haurà de garantir l'eficiència interna en la gestió i maximitzar el valor públic que la Diputació aporta als ajuntaments i consells comarcals, en definitiva, a la ciutadania.

Així mateix, els municipis de la demarcació seguiran disposant de línies consolidades d'assistència financera com són el Programa de crèdit local i la Caixa de crèdit, sense descartar que es puguin emprendre altres mesures en aquest àmbit.

### Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Gestió de l'espai natural de Sant Miquel del Fai

Pensions

Mesures d'acció social

Gestió del personal de la corporació

Obligacions de caràcter general del capítol 1

Logística corporativa

Administració de recursos interns i contractació

Imprevistos i funcions no classificades

Administració financera

Assistència integral govern local

Adm. financera

Conservació i gestió patrimonial i finques externes

Projectes, obres i manteniment de recintes

Gestió del recinte de Llars Mundet

Gestió del recinte de la Maternitat

Gestió del recinte de Torribera

Tresoreria

Suport al finançament i a la solvència econòmica

**S'impulsarà el nou Pla d'igualtat de gènere i adaptarà la gestió de les persones als requeriments d'una administració plenament digitalitzada.**

### 3. Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial: cap a un suport organitzatiu, tecnològic i formatiu integral per als governs locals.

Aquesta Àrea té un paper central en la modernització de les estructures de gestió dels municipis, els consells comarcals i la Diputació mateixa en termes de formació, tecnologia i sistemes d'informació i tramitació electrònica i organització.

D'acord amb el Pla, està obrint nous espais de participació i treball en xarxa per concretar línies efectives de cooperació que millorin la gestió, així com implantar mesures econòmiques i tècniques perquè els governs locals tinguin garantits els aspectes metodològics i procedimentals que els permetin funcionar de manera totalment digital.

El Pla aposta també per la transparència. S'està treballant per assegurar la qualitat de la informació que apareix als portals de transparència locals i, en particular, al Portal de transparència de la Diputació, i que la ciutadania la pugui reutilitzar.

Finalment, una de les línies cabdals de la transformació digital és establir la base tecnològica per implantar el paradigma del tele treball i del treball col·laboratiu.

### 4. Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals: infraestructures connectores del territori, nova agenda urbana, desenvolupament rural i equilibri natural i paisatgístic.

Es continuarà donant suport a les polítiques municipals que vetllin per la qualitat dels espais urbans consolidats i del sòl no urbanitzable, en especial que mitiguin l'aparició d'hàbitats urbans segregats i evitin la gentrificació, l'especulació, l'envelliment del parc residencial i la proliferació d'infrahabitatges.

També caldrà seguir enfortint la capacitat dels governs locals per garantir el dret a un habitatge digne i adequat per a tothom i per millorar la qualitat i quantitat d'habitatge assequible.

Així mateix, es vol multiplicar els equipaments energèticament sostenibles i socialment integradors, a més d'actuar sobre l'espai públic per millorar la salut de la població.

Les infraestructures urbanes hauran de ser ambientalment sostenibles i les infraestructures de dades geogràfiques, inclusives

#### Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

Tecnologies de la informació a l'àmbit municipal

Innovació digital

Gestió del personal de la corporació

Assistència integral al govern local. Adm. general

Gestió de recursos informàtics interns

#### Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

Millora dels equipaments públics i espais urbans

Gestió urbana i territorial

Gestió forestal i prevenció d'incendis

Planificació i gestió d'espais naturals protegits

Infraestructures, parcs i espais fluvials

LIFE Tritó Montseny

Actuació en el patrimoni arquitectònic

Desenvolupament rural

BCN SMART RURAL

Gestió turística i territorial

Manteniment de la xarxa local de carreteres

Millora de la xarxa local de carreteres

Vialitat local

Gestió cartogràfica local

i accessibles. Així mateix, caldrà seguir posant en valor el patrimoni arquitectònic local, com una via per aprofitar els recursos endògens i no deslocalitzables al servei del desenvolupament local i impulsar el desenvolupament rural

Destaquem l'aprovació en aquest mandat del Pla zonal de la xarxa de carreteres titularitat de la DIBA, el primer d'aquestes característiques i d'aquest abast que impulsa la Diputació en més de vuitanta anys. A més, l'Àrea treballa per aprofitar les carreteres per a la mobilitat sostenible no motoritzada i perquè la fibra òptica arribi a tots els municipis.

Finalment, l'Àrea també donarà suport als pobles i ciutats perquè preservin la biodiversitat i previnguin l'impacte ambiental de les activitats urbanes sobre els espais naturals i rurals, per tal de garantir-ne la funció ecològica, paisatgística i d'equilibri territorial, tal com ja s'està fent mitjançant la Xarxa de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona, que aporta l'experiència de gestió d'un territori de més de 100.000 hectàrees.

#### **5. Àrea d'Acció Climàtica: polítiques de sostenibilitat mitjançant aliances pel clima i l'energia.**

L'objectiu principal de l'Àrea d'Acció Climàtica en aquest mandat és desplegar una acció de govern transformadora des de la vessant ambiental, promovent una estratègia de mitigació i adaptació al canvi climàtic i de promoció de l'energia sostenible a la Diputació i als ens locals de la demarcació, capdavantera a tot Europa.

Aquesta iniciativa ha d'anar acompanyada de mesures locals intensives per assolir els objectius de la primera Cimera de la Qualitat de l'Aire a la conurbació de Barcelona, en el marc dels plans de mitigació i adaptació al canvi climàtic que han impulsat els governs locals de la demarcació i que, en aquest mandat, s'han d'estendre a la Diputació mateixa.

En l'àmbit de les energies netes, la corporació està duent a terme una important acció inversora per fomentar la transició energètica en infraestructures, empreses i teixit social, orientada a promoure la producció local d'energia renovable i, en particular, a incentivar-ne l'ús en aplicacions tèrmiques en edificis i equips municipals.

**S'aprova el Pla zonal de la xarxa de carreteres titularitat de la DIBA i es treballa per aprofitar les carreteres per a la mobilitat sostenible no motoritzada i perquè la fibra òptica arribi a tots els municipis.**

#### Àrea d'Acció Climàtica

Mitigació del canvi climàtic i sostenibilitat

Avaluació i gestió ambiental

Sensibilització i divulgació ambiental



## 6. Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç: el treball i l'emprenedoria, el comerç i el turisme en el camí de la innovació.

Cal modernitzar sectors econòmics tradicionals, explorant nous models més sostenibles, aprofitant el potencial urbà que té la demarcació i valorant les oportunitats que obre la transformació digital i la transició energètica.

En l'àmbit del treball, la Diputació està apostant de manera clara per l'ocupació de qualitat, la reducció de la bretxa digital i la inserció dels col·lectius més vulnerables.

En l'àmbit de l'empresa caldrà transformar la base productiva per fer-la més competitiva, gràcies al suport que dispensin els ens locals a les empreses i les persones emprenedores.

En l'àmbit de les estratègies, el Pla preveu l'acompanyament dels governs locals en l'impuls al desenvolupament econòmic sostenible, el foment de la innovació econòmica i les noves economies, així com en la presa de decisions vinculades amb el desenvolupament econòmic.

En l'àmbit del turisme, la corporació seguirà fomentant el turisme sostenible i responsable, tot donant suport a la gestió turística local i comarcal, impulsant la destinació Barcelona i dinamitzant el sector turístic de la província per millorar l'oferta.

En darrer lloc, l'Àrea continuarà fomentant el comerç de proximitat i els mercats. L'objectiu és consolidar una línia d'actuació basada en principis de sostenibilitat, proximitat, compromís mediambiental i social, que aposti per un model de comerç, de serveis i de mercats municipals capaç d'afrontar els nous reptes de consum.

## 7. Àrea d'Educació, Esports i Joventut: una inversió reductora de les desigualtats.

Aquesta Àrea està donant un nou impuls a les polítiques educatives de proximitat, atorgant un èmfasi especial en aquells aspectes que més activament poden contribuir a la inclusió social i atenent prioritàriament la població juvenil i els col·lectius desfavorits.

### Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç

Suport al mercat de treball local

Teixit comercial local

Promoció turística

Gestió turística territorial

Suport al teixit productiu

Estratègies per al desenvolupament econòmic

### Àrea d'Educació, Esports i Joventut

Polítiques de joventut

Polítiques educatives locals

Serveis traspassats d'educació

Dinamització de l'esport als municipis

Equipaments i recerca per a l'esport

CRTT Escola de Teixits. Canet de Mar

L'Àrea continuarà renovant el compromís educatiu del municipalisme, que avui passa per proporcionar als municipis recursos per al funcionament, la gestió i la sostenibilitat dels centres educatius municipals, com també per anar desenvolupant el model de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores, en què l'entorn és espai de trobada, recurs i agent transformador alhora.

D'altra banda, s'haurà de consolidar la xarxa d'equipaments esportius de titularitat municipal. En aquest mandat es treballa especialment per potenciar l'esport com una eina d'inclusió social i comunitària.

**8. Àrea de Cultura: vertebrament el quart pilar del desenvolupament sostenible des de la proximitat, mitjançant la xarxa de biblioteques i les polítiques culturals locals.**

L'Àrea de Cultura treballa per promoure l'accés de tota la ciutadania a l'oferta cultural dels municipis de la província, amb iniciatives que atreguin nous públics i amplii les activitats que s'ofereixen a les xarxes culturals locals (en particular, a teatres i museus), a fi d'avançar en la concepció de la cultura com una eina de transformació social.

D'altra banda, també es continuarà aprofundint en el canvi de model que viuen les biblioteques. Caldrà adaptar el seu paper més tradicional d'espais de foment de la lectura a una societat cada cop més digitalitzada, per convertir-les en espais d'aprenentatge al llarg de la vida i promoure el seu paper de garants de l'accés igualitari a la cultura, la creativitat i l'experimentació.

En el context actual, la Xarxa de Biblioteques Municipals ha d'aprofitar més que mai la seva capil·laritat en el territori per convertir-se en un punt de trobada físic i virtual proper a la ciutadania.

**9. Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social: polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania en una societat diversa.**

L'actuació d'aquesta Àrea se centra a garantir la salut pública, el benestar, l'autonomia personal, l'atenció en situacions de necessitat, així com la inclusió i la promoció socials, i a vetllar perquè els municipis siguin espais d'igualtat, de garantia de drets i d'oportunitats, respectuosos amb la diferència i lliures de discriminació.

**En l'àmbit de la joventut, s'haurà de facilitar la planificació i el desplegament de polítiques locals de joventut.**

Àrea de Cultura
Sistema regional de lectura pública
Arxius municipals i patrimoni documental local
Museus i patrimoni cultural moble
Palau Güell
Desenvolupament cultural local
Suport a la difusió artística als municipis

**La Xarxa de Biblioteques Municipals ha d'aprofitar més que mai la seva capil·laritat en el territori per convertir-se en un punt de trobada físic i virtual.**

El Pla preveu dedicar una atenció especial als col·lectius més afectats tant per la crisi econòmica dels darrers anys com pels efectes de la COVID-19: les persones grans, les persones adolescents o els infants i les seves famílies, entre d'altres. Es revisarà el model d'atenció a les persones grans per prioritzar que puguin viure al domicili tant de temps com sigui possible; es promourà la igualtat d'oportunitats en la infància i l'adolescència; es garantiran drets bàsics com ara l'alimentació, l'habitatge o els subministraments bàsics; s'impulsaran programes de lluita contra la pobresa i per la inclusió social, i se seguirà oferint suport i acompanyament als dispositius municipals d'acollida de persones migrades.

També serà prioritari treballar per uns municipis acollidors, interculturals, accessibles, respectuosos amb la diferència, cohesionats i corresponsables, que promoguin la convivència i l'acció comunitària des dels espais de proximitat.

La Diputació referma el seu compromís amb les polítiques d'igualtat i no-discriminació i abordarà de manera directa la feminització de la pobresa, intensificada com a fenomen estructural per la crisi de la COVID-19. Alhora també impulsarà les polítiques de no-discriminació per l'orientació sexual de les persones, mitjançant el programa LGTBI.

## Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Support als serveis socials municipals

Support a famílies, gent gran i atenció a la dependència

Centres residencials d'estades temporals

Igualtat i ciutadania

Escola de les dones

Salut pública

Polítiques de consum

**El Pla preveu dedicar una atenció especial als col·lectius més afectats tant per la crisi econòmica dels darrers anys com pels efectes de la COVID-19.**



## 6. El seguiment del Pla



El sistema de seguiment del PAM 2020-2023 té per objectius conèixer el grau d'execució i els principals resultats, d'una banda, i impulsar-ne la millora i l'adaptació contínues a les necessitats dels ens locals i les prioritats de l'equip de govern, de l'altra.

El seguiment del PAM 2020-2023 per a l'any 2021 ha inclòs un balanç qualitatiu de l'acció realitzada i un quadre de comandament que resumeix l'evolució dels indicadors d'activitat de la institució (tant pels projectes transformadors com pels subprogrames pressupostaris), així com un informe d'actualització i millores.

Aquest seguiment de l'any 2021 destaca per l'impuls d'implementació dels diferents projectes transformadors, que s'estan desenvolupant en el territori per tal de transformar-lo seguint els principis de l'Agenda 2030. També s'ha traduït, de cara a l'any 2022, en canvis i actualitzacions importants en el PAM. A nivell operatiu, per l'aprovació del Pressupost per a l'exercici 2022. I, a nivell estratègic, per la incorporació d'un nou projecte transformador per impulsar equipaments municipals responsables i educadors.

Tant la documentació de seguiment, com l'edició del PAM 2020-2023 per a l'any 2022 a la qual ha donat lloc, es poden consultar al Portal de Transparència de la Diputació i a la pàgina web del PAM, que inclou una plataforma electrònica específica en matèria de seguiment.

**Per primera vegada, s'ofereix de manera oberta a la ciutadania una plataforma electrònica específica per a la visualització i seguiment d'aquest Pla, la qual cosa representa un salt qualitatiu en la manera com la Diputació ret comptes de la seva acció de govern.**

© Diputació de Barcelona

Primera edició, maig 2022

Producció i edició: Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional

Impressió: Departament de Reproducció Gràfica de la Diputació de Barcelona

DL: B 11321-2022



**Diputació  
Barcelona**

Àrea de Presidència