

# OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE I POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ POST COVID-19

GUIA PER A L'IMPULS DELS ODS COM A AGENDA  
TRANSVERSAL PER A ALINEAR LES POLÍTIQUES  
LOCALS DE RECONSTRUCCIÓ POST COVID-19



Diputació  
Barcelona



AGENDA  
2030

[www.diba.cat](http://www.diba.cat)

# CONTINGUTS

Impuls dels ODS com a agenda transversal per a alinear les polítiques locals de reconstrucció post COVID-19

Reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció: **Persones**

Reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció: **Prosperitat**

Reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció: **Planeta**

Reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció: **Pau i Institucions sòlides**

Reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció: **Aliances**

Pautes i eines per a utilitzar els ODS en el context de les polítiques de reconstrucció

**Pauta 1:** explicitar el compromís polític en relació amb l'ús dels ODS com a pauta treball en el context de la reconstrucció

**Pauta 2:** utilitzar els ODS com a mecanisme de mapatge de la reconstrucció pel que fa als agents a implicar

**Pauta 3:** utilitzar els ODS com a marc de pensament estratègic

**Pauta 4:** establir un pacte local per a la reconstrucció sostenible

# IMPULS DELS ODS COM A AGENDA TRANSVERSAL PER A ALINEAR LES POLÍTIQUES LOCALS DE RECONSTRUCCIÓ POST COVID-19

Si bé l'Agenda 2030 ja suposava l'establiment d'un marc per a la configuració de polítiques públiques abans de la pandèmia, la seva irrupció ha intensificat la necessitat d'alinejar la reconstrucció amb el desenvolupament sostenible.

L'Agenda 2030 pot posicionar-se com a instrument cabdal en les polítiques locals de reconstrucció, ja que aporta una visió global i coherent a l'hora d'abordar aspectes que seran clau els propers anys, com és el reforç i coordinació entre sistemes de salut, el desenvolupament d'un model econòmic sostenible, la lluita contra les desigualtats i les fractures socials o l'impuls de polítiques orientades a la mitigació i adaptació davant del canvi climàtic.

Aquesta guia assenyala una sèrie de reptes de la COVID-19 sobre l'Agenda 2030 en l'àmbit local en el context de les polítiques de reconstrucció, així com pautes i eines per a utilitzar els ODS en aquest context i serveix de complement de la [Guia pràctica per elaborar l'Agenda 2030 local](#), també editada per la Diputació de Barcelona.



**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

## REPTES DE LA COVID-19 SOBRE L'AGENDA 2030 EN L'ÀMBIT LOCAL EN EL CONTEXT DE LES POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ



**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

1 FI  
DE LA POBRESA



## Objectiu 1. Erradicar la pobresa a tot el món i en totes les seves formes

La pèrdua d'ingressos pot portar els sectors de la població més vulnerables a traspasar el llindar de la pobresa. Específicament, la crisi econòmica derivada de la COVID-19 ha fet augmentar la vulnerabilitat i el risc d'exclusió de nous perfils i estrats de població.



Tornar

Saber +



**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

2 FAM  
ZERO



## Objectiu 2. Posar fi a la fam, assolir la seguretat alimentària i la millora de la nutrició, i promoure l'agricultura sostenible

La pèrdua de capacitat econòmica de la població amb menys recursos pot posar en risc el seu accés a una alimentació sana i nutritiva. El context COVID-19 també ha evidenciat la vulnerabilitat de les cadenes de producció i distribució d'aliments llargues i llunyanes.



Tornar

Saber +



**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

3 SALUT  
I BENESTAR



### **Objectiu 3. Garantir una vida sana i promoure el benestar per a totes les persones a totes les edats**

Impacte devastador en la salut individual i col·lectiva de la població: sobre la salut entesa com l'absència de malaltia i també sobre els estils de vida saludables i l'envelliment actiu. Més enllà de la salut física, també s'ha de considerar la salut mental i social.



Tornar

Saber +



**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

4 EDUCACIÓ  
DE QUALITAT



## **Objectiu 4. Garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge durant tota la vida per a tothom**

La COVID-19 ha posat de manifest certes vulnerabilitats del sistema educatiu, entre les quals, la poca implantació i accessibilitat als recursos educatius en línia. Aquest fet posa de manifest que l'aprenentatge corre el risc de ser menys accessible per a tothom, evidenciant una clara bretxa tecnològica i digital.



Tornar

Saber +





**Accentuar la rellevància de les polítiques de promoció i protecció de la salut** des de la seva dimensió comunitària i donar major pes als governs locals en aquest àmbit.

**Abordar la intensificació de la bretxa social** que es pot produir amb grans bosses de pobresa repartides de manera desigual al territori.

**Incidir en els problemes estructurals en l'habitatge** que s'han vist agreujats durant el confinament.

**Pal·liar el risc de creixement de la bretxa de gènere i d'involució** en el model de cures.

**Oferir especial protecció** a dos col·lectius greument afectats per la COVID-19: la gent gran i la infància.

5 IGUALTAT DE GÈNERE



## Objectiu 5. Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes

Es posa en risc els ingressos de les dones i s'intensifica la possibilitat de violència masclista fruit de la pèrdua de xarxa de contactes i les desigualtats estructurals agreujades per la crisi sanitària i el confinament. Les dones han tingut més risc d'exposició a la COVID-19 pel fet de desenvolupar més tasques d'atenció i cura.



Tornar

Saber +



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.

## REPTES DE LA COVID-19 SOBRE L'AGENDA 2030 EN L'ÀMBIT LOCAL EN EL CONTEXT DE LES POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.

7 ENERGIA NETA  
I ASSEQUIBLE



## Objectiu 7. Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones

La pèrdua de capacitat econòmica de les persones amb pocs recursos i l'increment del consum energètic a les llars podrien posar en risc l'accés universal al subministrament d'energia assequible [pobresa energètica]. El context COVID-19 també ha evidenciat la vulnerabilitat i ineficiència de la dependència energètica de grans productors. Així mateix ha intensificat el qüestionament de l'actual model de producció i distribució.



Tornar

Saber +



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.

8 TREBALL DIGNE  
I CREIXEMENT  
ECONÒMIC



## Objectiu 8. Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva i el treball digne per a tothom

Amb les activitats econòmiques suspeses de manera intermitent i la dependència de determinats sectors econòmics (especialment el turisme i els serveis), els ingressos de moltes famílies baixen i incrementa la taxa de desocupació en determinats sectors.



Tornar

Saber +



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.

9 INDÚSTRIA,  
INNOVACIÓ I  
INFRAESTRUCTURES



## Objectiu 9. Construir infraestructures resilents, promoure la industrialització inclusiva i sostenible i fomentar la innovació

L'aportació de recursos a la indústria i la innovació es pot veure minvada pel focus en àmbits essencials, si bé l'accés a les noves tecnologies per a tothom és fonamental en context de crisi.



Tornar

Saber +



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.

10 REDUCCIÓ DE LES  
DESIGUALTATS



## Objectiu 10. Reduir la desigualtat en i entre els països

L'impacte de la COVID-19 en la resta d'ODS pot comportar un increment de les desigualtats.



Tornar

Saber +



**Donar resposta a l'increment de les desigualtats** causades per un **mercat laboral** gens equitatiu i amb una gran precarització d'amplis col·lectius de la població.

**Adaptar els models econòmics** cap a sectors **més sostenibles** i basats en canals curts.

**Abordar les qüestions relacionades amb la resiliència urbana:** necessitat de plantejar paradigmes de desenvolupament flexibles i adaptatius.

**Impulsar la nova organització del treball** tenint en compte la seguretat en el treball presencial i la transició digital.



## Objectiu 11. Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles

La població dels nuclis i barris més pobres té més risc d'exposició a la COVID-19 atesa l'elevada densitat de població i pitjors condicions de salubritat.



Tornar

Saber +



**Entendre que la crisi sanitària provocada per la COVID-19** i la crisi econòmica subseqüent no han de desviar l'atenció a l'emergència climàtica i a la pèrdua de biodiversitat.

**Aprofitar els canvis d'hàbits** produïts per la COVID-19 **per a impulsar innovacions i nous comportaments** que també contribueixin a la **reducció de l'impacte ambiental**.

Replantejar el model de mobilitat urbana cap a **una mobilitat més sostenible, saludable i segura**.

**Treballar amb la natura** com un element que aporta resiliència i adaptació en l'àmbit local.

**Desacoblar la generació de valor del consum de recursos**.

## REPTES DE LA COVID-19 SOBRE L'AGENDA 2030 EN L'ÀMBIT LOCAL EN EL CONTEXT DE LES POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ





**Entendre que la crisi sanitària provocada per la COVID-19** i la crisi econòmica subseqüent no han de desviar l'atenció a l'emergència climàtica i a la pèrdua de biodiversitat.

**Aprofitar els canvis d'hàbits** produïts per la COVID-19 **per a impulsar innovacions i nous comportaments** que també contribueixin a la **reducció de l'impacte ambiental**.

Replantejar el model de mobilitat urbana cap a **una mobilitat més sostenible, saludable i segura**.

**Treballar amb la natura** com un element que aporta resiliència i adaptació en l'àmbit local.

**Desacoblar la generació de valor del consum de recursos**.

6 AIGUA  
I SANEJAMENT



## **Objectiu 6. Garantir la disponibilitat i una gestió sostenible de l'aigua i el sanejament per a totes les persones**

L'aigua serà un recurs cada vegada més escàs, especialment a la conca mediterrània i concretament a la regió metropolitana de Barcelona, que depèn de la importació del recurs per al seu abastament. Ara més que mai cal una gestió intel·ligent d'aquest recurs essencial per a la vida, per garantir l'accés universal i equitatiu als serveis d'abastament, i a la higiene i salubritat a totes les llars.



Tornar

Saber +



**Entendre que la crisi sanitària provocada per la COVID-19** i la crisi econòmica subseqüent no han de desviar l'atenció a l'emergència climàtica i a la pèrdua de biodiversitat.

**Aprofitar els canvis d'hàbits** produïts per la COVID-19 **per a impulsar innovacions i nous comportaments** que també contribueixin a la **reducció de l'impacte ambiental**.

Replantejar el model de mobilitat urbana cap a **una mobilitat més sostenible, saludable i segura**.

**Treballar amb la natura** com un element que aporta resiliència i adaptació en l'àmbit local.

**Desacoblar la generació de valor del consum de recursos**.



## Objectiu 12. Garantir modalitats de consum i producció sostenibles

El canvi d'hàbits pot suposar un increment de la sensibilitat cap a modalitats de consum i producció sostenibles, però més inaccessibles per a determinats sectors de la població.



Tornar

Saber +



**Entendre que la crisi sanitària provocada per la COVID-19** i la crisi econòmica subseqüent no han de desviar l'atenció a l'emergència climàtica i a la pèrdua de biodiversitat.

**Aprofitar els canvis d'hàbits** produïts per la COVID-19 **per a impulsar innovacions i nous comportaments** que també contribueixin a la **reducció de l'impacte ambiental**.

Replantejar el model de mobilitat urbana cap a **una mobilitat més sostenible, saludable i segura**.

**Treballar amb la natura** com un element que aporta resiliència i adaptació en l'àmbit local.

**Desacoblar la generació de valor del consum de recursos**.

13 ACCIÓ CLIMÀTICA



**Objectiu 13. Adoptar mesures urgents per a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest**

14 VIDA SUBMARINA



**Objectiu 14. Conservar i utilitzar de forma sostenible els oceans, els mars i els recursos marins per al desenvolupament sostenible**

15 VIDA TERRESTRE



**Objectiu 15. Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres, gestionar els boscos de manera sostenible, combatre la desertificació, aturar i revertir la degradació del sòl, i aturar la pèrdua de la biodiversitat**

Es pot veure desviada l'atenció de les persones i minvades les preocupacions per l'emergència climàtica i la preservació dels ecosistemes, però, d'altra banda, la reducció del ritme de producció i transport redueix l'impacte per al medi ambient i els hàbitats naturals de les zones tant rurals com urbanes dels pobles i ciutats.



Tornar

Saber +



**Incidir en la transversalitat** basada en l'**Agenda 2030**.

**Aprofitar l'oportunitat de les aliances entre municipis** amb una evolució discursiva adaptada a l'Agenda 2030.

**Garantir tots els drets de la ciutadania** i protegir població vulnerable del masclisme, l'aporofòbia i el racisme.

**Impulsar la coproducció de polítiques** com a mecanisme clau d'interacció amb la ciutadania.

## REPTES DE LA COVID-19 SOBRE L'AGENDA 2030 EN L'ÀMBIT LOCAL EN EL CONTEXT DE LES POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ



**Incidir en la transversalitat** basada en l'**Agenda 2030**.

**Aprofitar l'oportunitat de les aliances entre municipis** amb una evolució discursiva adaptada a l'Agenda 2030.

**Garantir tots els drets de la ciutadania** i protegir població vulnerable del masclisme, l'aporofòbia i el racisme.

**Impulsar la coproducció de polítiques** com a mecanisme clau d'interacció amb la ciutadania.

16 PAU, JUSTÍCIA I  
INSTITUCIONS  
SÒLIDES



**Objectiu 16. Promoure societats pacífiques i inclusives per tal d'aconseguir un desenvolupament sostenible, proporcionar accés a la justícia per a totes les persones i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells**

Les institucions s'han d'adaptar tecnològicament i dissenyar els mecanismes necessaris per donar tot el suport a la població i ser, més que mai, a prop de les persones.



Tornar

Saber +



**Incidir en la transversalitat** basada en l'**Agenda 2030**.

**Aprofitar l'oportunitat de les aliances entre municipis** amb una evolució discursiva adaptada a l'Agenda 2030.

**Garantir tots els drets de la ciutadania** i protegir població vulnerable del masclisme, l'aporofòbia i el racisme.

**Impulsar la coproducció de polítiques** com a mecanisme clau d'interacció amb la ciutadania.

17 ALIANÇA PELS  
OBJECTIUS



## **Objectiu 17. Enfortir els mitjans per a implementar i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible**

Hi ha un risc de retrocés en la globalització i la cooperació europea i internacional, però cal fer èmfasi en l'enfortiment de la col·laboració publicoprivada per fer front a la crisi en l'àmbit local; les aliances de l'Administració amb el teixit cívic i associatiu són claus per a l'assoliment de l'Agenda 2030.



Tornar

Saber +



# PAUTES I EINES PER A UTILITZAR ELS ODS EN EL CONTEXT DE LES POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ

## Pauta 1:

Explicitar el compromís polític en relació amb l'ús dels ODS com a pauta de treball en el context de la reconstrucció.



## Eina 1:

Formalització de l'Acord polític per a la reconstrucció sostenible.



## Eina 2:

Comunicació i sensibilització dins l'organització interna i al conjunt del territori.

## Pauta 2:

Utilitzar els ODS com a mecanisme de mapatge de la reconstrucció pel que fa als agents a implicar.



## Eina 1:

Transversalitat interna en les polítiques de reconstrucció: el grup operatiu intern.



## Eina 2:

Matriu d'agents del territori pel que fa a les polítiques de reconstrucció.

## Pauta 3:

Utilitzar els ODS com a marc de pensament estratègic.



## Eina 1:

Priorització de reptes de reconstrucció en clau d'ODS.



## Eina 2:

Agenda d'actuacions clau per a abordar la reconstrucció basada en un desenvolupament sostenible.

## Pauta 4:

Establir un pacte local per a la reconstrucció sostenible.



## Eina 1:

El Pacte per a la reconstrucció basada en el desenvolupament sostenible.



## Eina 2:

Els debats ciutadans en clau d'ODS i les polítiques de reconstrucció.



## Pauta 1:

# Explicitar el compromís polític en relació amb l'ús dels ODS com a pauta de treball en el context de la reconstrucció.

Tant els objectius de desenvolupament sostenible com —previsiblement— les polítiques de reconstrucció tenen un horitzó temporal a llarg termini. A més, ens trobem davant de reptes transversals que impliquen gran part de l'organització, però també nombrosos agents externs als ens locals.

És per aquest motiu que sorgeixen diversos riscos que poden fer que no s'utilitzin els ODS com a agenda operativa real a l'hora de treballar les polítiques de reconstrucció. Entre aquests riscos cal destacar:

- **Utilitzar els ODS merament com a marca, per tal de legitimar les polítiques prèviament definides, amb el risc que no tinguin un impacte real a l'hora de pensar les polítiques de reconstrucció.**
- **No desplegar una pauta de treball transversal que permeti abordar els reptes de reconstrucció amb una visió global que estigui impregnada pel paradigma del desenvolupament sostenible.**
- **Generar un context de variabilitat política en relació amb l'ús de l'Agenda 2030 en l'escenari de reconstrucció, fet que li pot restar credibilitat en l'ús quotidià de la gestió.**

Per tal de pal·liar aquests riscos, és imprescindible explicitar el compromís polític de l'ens local (el més ampli possible) pel que fa a l'ús dels ODS com a pauta de treball en el context de la reconstrucció. S'ha de visibilitzar que els ODS seran clau a l'hora d'abordar l'escenari de reconstrucció i que, a més, es farà de manera estable al llarg del temps. Aquest compromís polític permetrà assentar les bases per a treballar transversalment des del punt de vista tècnic, i també donarà credibilitat a qualsevol pauta d'interacció amb la ciutadania que es vulgui impulsar.

Pauta 1

Pauta 2

Pauta 3

Pauta 4



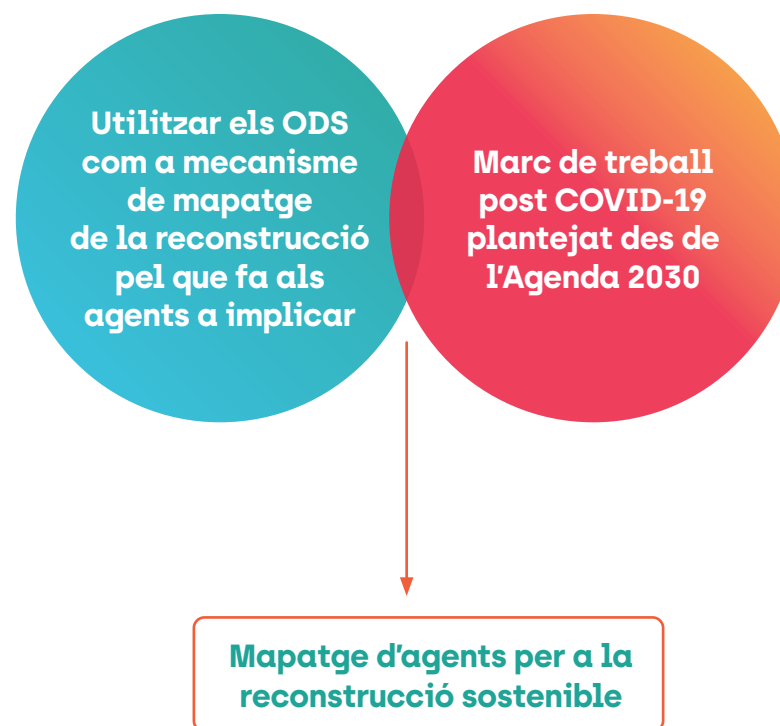


## Pauta 2:

# Utilitzar els ODS com a mecanisme de mapatge de la reconstrucció pel que fa als agents a implicar

Des de fa anys, el repte d'aconseguir la transversalitat en l'impuls de les polítiques públiques és un dels temes més recurrents en la gestió pública. És també un dels àmbits en els quals costa més avançar. Doncs bé, la utilització dels ODS com a marc pot ser una oportunitat per a avançar en la lògica del treball transversal. De fet, pot servir per a crear una cultura de la transversalitat que perduri més enllà de la vigència mateixa dels ODS.

Aquesta oportunitat apareix per dos elements que conflueixen en el temps, i que no sempre es produeixen alhora: la necessitat de treballar de manera transversal i la disponibilitat d'un marc que permet fer-ho.



Pauta 1

Pauta 2

Pauta 3

Pauta 4



## Pauta 3:

# Utilitzar els ODS com a marc de pensament estratègic

La COVID-19 ha suposat un sotrac als processos de planificació dels ens locals. Ja s'han desenvolupat nombrosos plans de xoc i s'han prioritzat les mesures per fer a front als efectes de la crisi a curt termini.

Ara cal continuar pal·liant els impactes de la crisi en el dia a dia de la ciutadania i, a més, treballar en la configuració d'horitzons estratègics que abordin les transformacions que requereixen els territoris per tal de donar resposta als nous reptes i a les problemàtiques socials.

Davant d'aquest fet, l'horitzó de la planificació estratègica clàssica entra en crisi. Els nous escenaris socials, sovint canviants, necessiten marcs d'actuació flexibles. Davant d'aquesta realitat, sembla més adequat pensar en dinàmiques de governança estratègica adaptativa en lloc de pensar en termes de plans estratègics. És a dir, generar les condicions per tal de dibuixar escenaris i visions de futur compartides.

### Visions sobre planificació estratègica

De la visió tradicional...

#### Estratègia Dissenyada

- Es genera mitjançant un procés de presa de decisions racional basant-se en la informació disponible.
- Estratègia establerta per l'equip directiu.
- Estableix objectius i prioritats a llarg.

...a la visió relacional

#### Estratègia Adaptativa

- Es genera de forma gradual a mesura que les implicats van prenent decisions
- Estratègia col·lectiva on pren valor el consens vincular al QUÈ i al COM?
- Permet adaptar-se i donar resposta ràpida als canvis de l'entorn.

Pauta 1

Pauta 2

Pauta 3

Pauta 4



## Pauta 4:

# Establir un pacte local per a la reconstrucció sostenible

Tal com ja s'ha anat exposant, el procés de reconstrucció suposarà una dinàmica a llarg termini. No es tracta només de dur a terme una tasca de diagnosi i alineament puntual amb els ODS en el marc de les polítiques de reconstrucció, sinó que es tracta de treballar amb una lògica que tingui en compte el llarg termini. En aquest context, els ODS poden ser la ròtula que permeti establir aliances de reconstrucció perdurables.

La funció de l'Agenda 2030 com a agenda transversal per a alinear les polítiques de reconstrucció ha de ser també generar una dinàmica de governança col·laborativa del nou escenari per a potenciar objectius comuns i treball transversal. Per a fer-ho, cal generar un relat comú, i els ODS es poden constituir en un bon aglutinador tenint en compte el seu enfocament global.

Aquesta dinàmica de governança col·laborativa ha d'anar enfocada a:

**1** Alinear i actualitzar de manera periòdica les estratègies i objectius pel que fa a l'assoliment dels ODS en el context postpandèmia entre les organitzacions participants [establir un mínim comú denominador que permeti crear un espai de treball compartit].

**2** Esdevenir un espai per tal d'identificar, compartir i accelerar projectes clau liderats pels diferents implicats [agenda compartida de projectes].

**3** Servir com a espai de coneixement, intercanvi i bones pràctiques entre les organitzacions participants.

Pauta 1

Pauta 2

Pauta 3

Pauta 4



# OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE I POLÍTIQUES DE RECONSTRUCCIÓ POSTCOVID-19

Primera edició: Juliol 2021

Servei d'Agenda 2030 i Participació  
Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local  
**Àrea de Presidència**



**Diputació  
Barcelona**



**AGENDA  
2030**

[www.diba.cat](http://www.diba.cat)